

АГРАРНАЯ ЭКОНОМИКА И РАЗВИТИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

УДК 657

DOI:

ОСОБЕННОСТЬ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

Галушкина Н.С., магистрант, Зубарева О.А., к.э.н., доцент

Донской государственный аграрный университет, 346493,
Ростовская область, Октябрьский район, пос. Персиановский, ул.
Кривошлыкова, 24

Реферат. Цель данной статьи – произвести анализ особенностей бюджетирования предприятий сельского хозяйства. В данной статье рассмотрен вопрос планирования и управления финансовыми ресурсами сельскохозяйственного предприятия, внедрения системы бюджетирования. При анализе данного вопроса применен абстрактно-логический метод, который содержит теоретическое обобщение и возникновение соответствующих выводов, а также общенаучные принципы и методы обобщения и сравнения качественного анализа.

Ключевые слова: бюджетирование, детализация, система бюджетов, регламент контроля, этапы производства, структурное обеспечение, мотивация.

THE PECULIARITY OF BUDGETING IN AGRICULTURAL ENTERPRISES

Galushkina N.S., Zubareva O.A.,

Abstract. The purpose of this article is to analyze the specifics of budgeting of agricultural enterprises. This article discusses the issue of planning and

management of financial resources of an agricultural enterprise, the introduction of a budgeting system. In analyzing this issue, an abstract logical method is used, which contains a theoretical generalization and the emergence of relevant conclusions, as well as general scientific principles and methods of generalization and comparison of qualitative analysis.

Keywords: budgeting, detailing, budget system, control regulations, production stages, structural support, motivation.

Самой первоочередной целью руководителя любого сельскохозяйственного предприятия является использовать свои ресурсы с максимальной отдачей. Для достижения данной цели необходимо иметь информацию о наличии данных ресурсов. С этой целью создается план деятельности сельскохозяйственного предприятия. Детализация данного плана реализуется благодаря бюджетированию. Оно раскрывает краткие задачи в пределах общей стратегии. Возникновение бюджета – результат процесса бюджетирования. План и управление – основа бюджетирования. Расценить реальное финансовое положение предприятия позволяет система бюджетов.

Бюджетирование – это план, который нацелен на максимальное будущее сельскохозяйственного предприятия, результаты которого определяются системой бюджетов.

План, выработка бюджетов, анализ и сбор фактических данных и т.д. – процессы бюджетирования. Для выполнения данных процессов необходимо разработать регламент контроля, также во время разработки механизма бюджетирования затрат необходимо учитывать особенности производства разных видов сельскохозяйственной продукции. Для разработки последовательной и логической системы бюджетирования требуется разделять этапы производства в общем цикле производства. Каждый из этих этапов является законченный цикл работ.

Бюджетирование считается главным инструментом планирования и проявляет себя в координации и коммуникации разного рода подразделений предприятия, способствует урегулированию интересов отдельно взятых работников и групп в целом по сельскохозяйственному предприятию для воплощения поставленных задач [1].

Любое предприятие может применять разные функции бюджетирования, которые зависят от объекта финансового планирования и

системы финансовых и нефинансовых целей, а также предприятие может стремиться к своим целям и применять для этого свои средства и свой собственный инструментарий. Однако присутствует общая схема, которая состоит из: цели и стратегии бизнеса – контрольные или целевые показатели – системы бюджетирования – виды и форматы бюджетов.

Структурное обеспечение, главный процесс и технология являются ключевыми элементами бюджетирования. Элемент структурное обеспечение гарантирует правильность и своевременность выполнения процесса бюджетирования [3].

Реализация бюджетирования предприятий сельского хозяйства обеспечивает качественное использование управленческих задач и позволяет уравнивать такой неблагоприятный для управления процессом производства фактор – сезонность. Необходимо учесть следующие особенности:

1. **Временная точность.** Бюджет – это конкретный промежуток времени, а бюджетный период – обладает временными рамками. Данная особенность позволяет руководителю предприятия сельского хозяйства сосредоточиться на процессах и целях, характерных для определенного времени.

2. **Многофункциональность.** Процесс бюджетирования предполагает разные варианты развития производственной и рыночной ситуации. Принимая во внимание большой период операций сельского хозяйства за который может произойти множество изменений многофункциональность полезна и актуальна для руководителей.

3. **Полезность в принятии управленческих решений.** У бюджета отсутствует стандартная форма представления в противоположности от бухгалтерских форм отчетности. Содержание и форма бюджета связано с особенностью и потребностью деятельности сельскохозяйственного предприятия. Принимая во внимание сезонность сельского хозяйства, содержание и форма бюджета может различаться в разные времена года или этапы производства.

4. **Учет факторов внутренней и внешней среды.** Данная особенность напоминает особенность многофункциональности. Принимая во внимание различные факторы и предвидя возможные исходы руководители способны предложить несколько способов действий в соответствии с тем насколько изменятся условия.

5. Взаимодействие подразделений. Бюджет содействует организации взаимодействия между различными подразделениями. Данная особенность весьма необходима, например, в пик сезона, когда от оперативности, эффективности и слаженности в реализации административных решений напрямую зависят их эффективность.

6. Мотивация. К такой особенности можно отнести, например, текущий бюджет составлен на определенный отрезок времени, который совпал с опилкой деревьев от сухих веток. Отсюда следует, что главные расходы и возможности экономии затронут конкретно этих действий. Дополнительно к этому может разрабатываться и пошаговый бюджет для опилки. Таким образом, работник отвечающий за опилку деревьев осознает, что эффективность его деятельности напрямую влияет на эффективность всей деятельности в целом. Тем не менее, бюджетирование как управленческий инструмент нуждается в конкретном аппарате управления. В маленьких предприятиях сельского хозяйства такой аппарат можно отнести к одному должностному лицу, а вот в больших организациях сельского хозяйства для организации и управления процессом бюджетирования создается специальный отдел. В том случае, если руководитель большой организации сельского хозяйства решит не создавать такой отдел, а просто поручит кому-нибудь из руководителей среднего звена, как зачастую бывает, может образоваться неэффективность бюджетирования, его формальность и отдаленность от реальности [3].

Следует выделить, что, если предприятие сельского хозяйства захочет ввести и применять бюджетирование как инструмент сокращения расходов предприятия, что приведет к увеличению экономической эффективности его работы, началом должна быть мощная теоретическая база у сотрудников, которые будут разрабатывать систему бюджетов, в том числе и у главных управляющих, которые обязаны иметь глубокое изучение бюджетирования в системе управления предприятием.

Необходимо помнить, что сельское хозяйство – является одна из ключевых отраслей народного хозяйства, и играет значительную роль в формировании и реализации процесса бюджетирования предприятия сельского хозяйства. От качественного развития сельскохозяйственного производства зависит материальное благосостояние и уровень жизни населения. Отличительная особенность сельскохозяйственной отрасли состоит в том, что в нем рознится рабочий период и период производства

продукции, что обуславливает сезонность производства сельского хозяйства. Сезонность производства значительно влияет на планирование и организацию производства, целесообразное эксплуатацию техники, трудовых ресурсов и в конечном результате на эффективность отрасли в целом [2].

Таким образом, бюджетирование – это процесс планирования эффективной деятельности предприятия и подведение итогов в виде системы бюджетов. Бюджетирование предприятия сельского хозяйства помогает сократить негативного влияния сезонности производства сельскохозяйственной продукции на эффективность управленческой деятельности.

Литература

1. Андреев Р.Н. Экономическая сущность и принципы бюджетирования / Современные тенденции развития науки и технологий 2018 №3-11 (24) с.36-38.

2. Зубарева, О. А. Основные направления повышения эффективности функционирования сельскохозяйственных предприятий / О. А. Зубарева // Наука - эффективный инструмент познания мира: Материалы международной научно-практической конференции, Новосибирск, 28 августа 2018 года / Ответственный редактор А.А. Зарайский. – Новосибирск: Общество с ограниченной ответственностью «Центр профессионального менеджмента «Академия Бизнеса», 2018. – С. 32-34.

3. Савчук В.П. Финансовое планирование и разработка бюджета предприятия: учеб. пособие / В.П. Савчук – М: Инфра – М, 2008 – 432с.

УДК 658.5

DOI:

МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОПТИМИЗАЦИИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ

Данилова О. Н., студент, **Зубарева О.А.**, к.э.н., доцент